

### Opptakskrav

3 år høgre utdanning (180 studiepoeng) og minst 2 års arbeidserfaring.

Søkere med 2 år høgre utdanning (120 studiepoeng) og minst 5 års erfaring kan vurderes individuelt.

### Søknad om opptak

Søknaden registreres på lokalt opptak:

<https://fsweb.no/soknadsweb>

### Søknadsfrist: 15. april 2016

Etter søknadsfristen blir det løpende opptak ved ledige studieplasser.

### For mer informasjon kontakt:

Kristin Larsen,  
Senter for livslang læring  
E-post: [kristin.larsen@hil.no](mailto:kristin.larsen@hil.no)  
Telefon: 61 28 82 03/99 64 16 54

eller Studenttorget på:

E-post: [studenttorg@hil.no](mailto:studenttorg@hil.no)  
Telefon: 61 28 81 02

Høgskolen i Lillehammer  
Etter- og videreutdanning 2016/2017



Høgskolen i Lillehammer, Postboks 952, 2604 Lillehammer  
Telefon: 61 28 80 00  
e-post: [post@hil.no](mailto:post@hil.no)  
web: [www.hil.no](http://www.hil.no)

**Ledelse - myndiggjøring og prosjekt**  
**15+15 studiepoeng**

ass, reiseliv, film, idrett, helse  
i, økonomi, ledelse, samfunn  
v, film, idrett, helse, ledelse  
, opplevelser, kultur



# Ledelse - myndiggjøring og prosjekt

Endringene i arbeidslivet medfører at det for mange oppleves krevende å være leder, og behovet for en robust og reflektert forhold til egen lederrolle fremstår som en sentral lederkompetanse. Konstruktiv selvledelse vil ha stor betydning for hvordan den enkelte takler utfordrende situasjoner og opplever mestring og motivasjon i lederrollen. Samtidig er det viktig at ledere praktiserer myndiggjørende ledelse for å støtte medarbeidere i utvikling av deres selvledelse, teamarbeid og ansvarlige medarbeiderskap.

Prosjekt som arbeidsform anvendes i stor utstrekning i dagens arbeidsliv og en forståelse for fenomenet og hvordan prosjekter kan benyttes til å nå organisatoriske mål er også en sentral lederkompetanse. Dette studiet tar utgangspunkt i begge disse lederkompetansene, selvledelse og prosjektledelse.

## Studiets innhold og tema

Studiet består av de to fagtemaene, Myndiggjørende ledelse (H-2016) og Verdiskapende prosjektledelse (V-2017). Begge emnene er på 15 studiepoeng og du kan søke opptak til enkeltemner eller til hele studiet under ett.

Ledelse - myndiggjøring og prosjekt	
Myndiggjørende ledelse	Verdiskapende prosjektledelse
<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>Selvledelse, motivasjon og mestring</b> <i>Innføring og praktisk trening i ulike strategier og metoder for å styrke egen selvledelse og selvforståelse i arbeidsrollen.</i></li><li>● <b>Myndiggjørende ledelse</b> <i>Innføring og praktisk trening i prinsipper og adferdsformer som bidrar til myndiggjøring (empowerment), selvledelse og ansvarlig medarbeiderskap hos medarbeidere. De relasjonelle aspektene ved ledelse vil bli gitt særlig oppmerksomhet.</i></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>Verdiskapende prosjektledelse</b> <i>Innføring i prosjekt som fenomen, prosjekt som styrings-, organiserings-, ledelses- og arbeidsform. Prosjekt i praksis, bruk av prosjektstyringsverktøy og oppmerksomhet mot prosjektsuksess og verdiskaping.</i></li><li>● <b>Innovasjonsprosjekter og team</b> <i>Prosjektlederrollen og teamarbeid er sentralt i prosjekter. Tar også for seg håndtering av usikkerhet, interessen-ter og læring, samt prosjektform i innovasjonsprosesser.</i></li></ul>
15 studiepoeng	15 studiepoeng

## Målgruppe

Målgruppen for studieemnene er ledere og personer som aspirerer til lederstillinger innen offentlig, privat og frivillig sektor og som ønsker kompetanseutvikling innen de temaer som emnene består av. En målgruppe er også personer som besitter arbeidsroller der de jobber i forhold til ledere, f.eks. ansatte i HR-avdelinger/staber. Dessuten er emnene aktuelle for prosjektledere og medarbeidere som ønsker å styrke sin kompetanse innen de aktuelle temaene.



## Arbeids - og undervisningsformer

Studieemnene er lagt opp med en betydelig grad av nettbasert gjennomføring, kombinert med 2 samlinger per emne på HiL. Samlingene vil bestå av korte forelesninger, praktiske øvelser, gruppearbeid, plenumsdrøftinger og samhandling mellom studentene. Mellom samlingene arbeider studentene med praktisk trening/øving på egen arbeidsplass, eventuelt kombinert med lokale læringsgrupper der dette er naturlig. I prosjektledelse skal studentene jobbe sammen i prosjektteam. Kombinasjonen av arbeidsformene skal ivareta behovet for teoretisk innføring i studiets fagområder og tilknytningen av fagstoffet til studentenes rolle, funksjon og arbeidsoppgaver.

## Eksamen

Godkjente arbeidskrav er en forutsetning for å kunne gå opp til eksamen i begge emner. Omfang, antall og form på arbeidskravene varierer mellom emnene, men hovedvekten er på skriftlige innleveringer. Det er krav om minst 80 % tilstedeværelse på studiets samlinger for å kunne gå opp til

eksamen. Eksamen gjennomføres som hjemmeeksamen, hvor omfang, form og innhold varierer mellom emnene.

## Datoer for samlingene

### Myndiggjørende ledelse (Høst 2016)

Samling 1: 13. - 15. september  
Samling 2: 19. - 20. oktober

### Verdiskapende prosjektledelse (Vår 2017)

Samling 1: 25. - 26. januar  
Samling 2: 15. - 16. mars

## Kostnader

Studieavgiften er på kr. 22.000 per emne eller kr. 40.000 for begge emnene dersom studiet tas sammenhengende (H2016/V2017). I tillegg kommer ordinær semesteravgift (kr. 1212.-), kostnader til pensumlitteratur samt kostnader knyttet til reise og opphold i forbindelse med studiesamlingene.